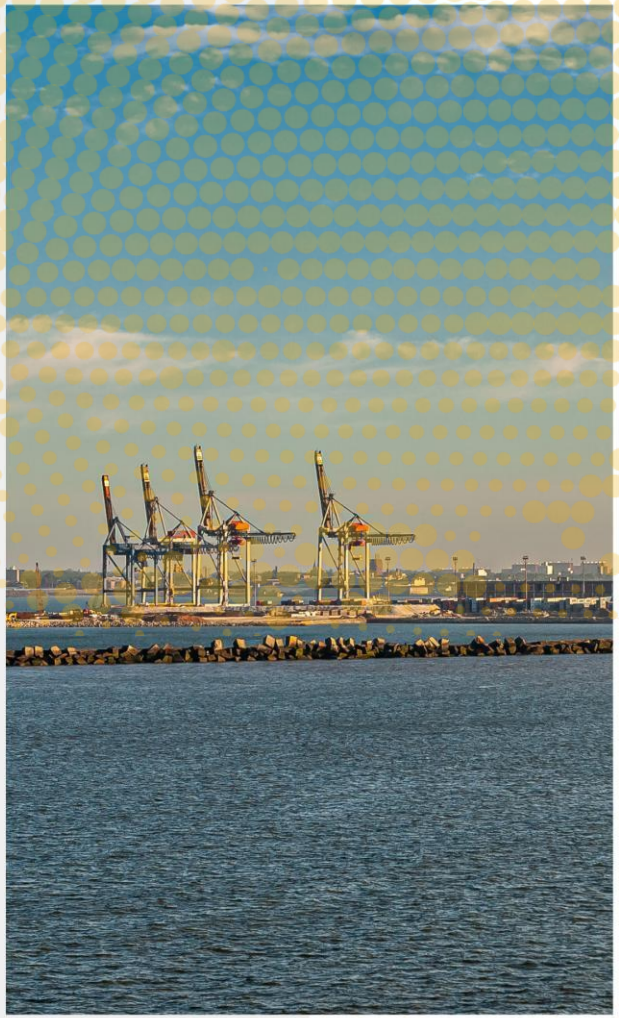
INALOG
NATIONAL INSTITUTE FOR LOGISTICS



10° Jornada de Derecho Aduanero.

Facilitación del comercio exterior, elemento imprescindible del Uruguay Hub Logístico.

Uruguay Logistics

- Uruguay Hub regional
- Uruguay Centro de Distribución Regional.
- Uruguay como plataforma de servicios logísticos

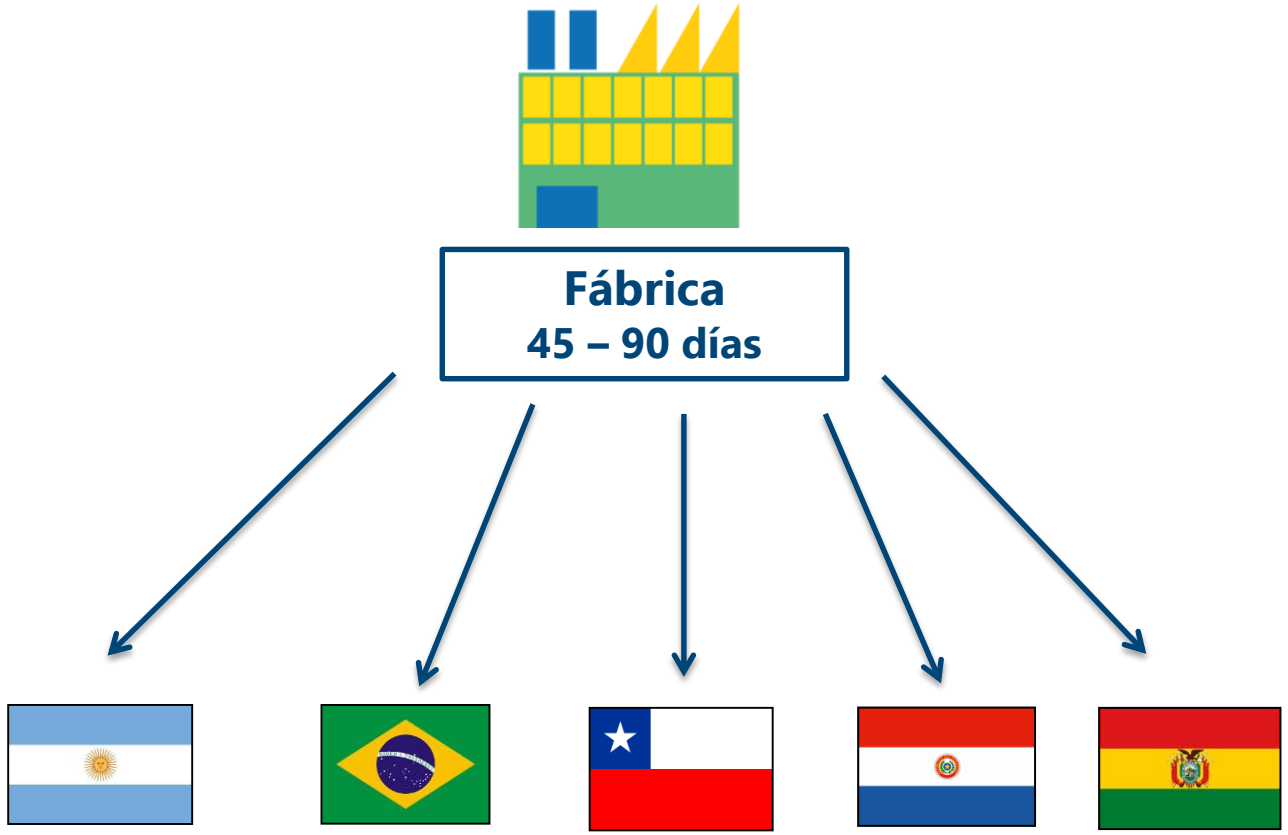


ORIGEN	DESTINO	TIEMPO DE TRÁNSITO (DÍAS)
UY	BOGOTÁ	1
UY	ASUNCIÓN	1
UY	LIMA	1
UY	EZEIZA	1
UY	SANTIAGO DE CHILE	1

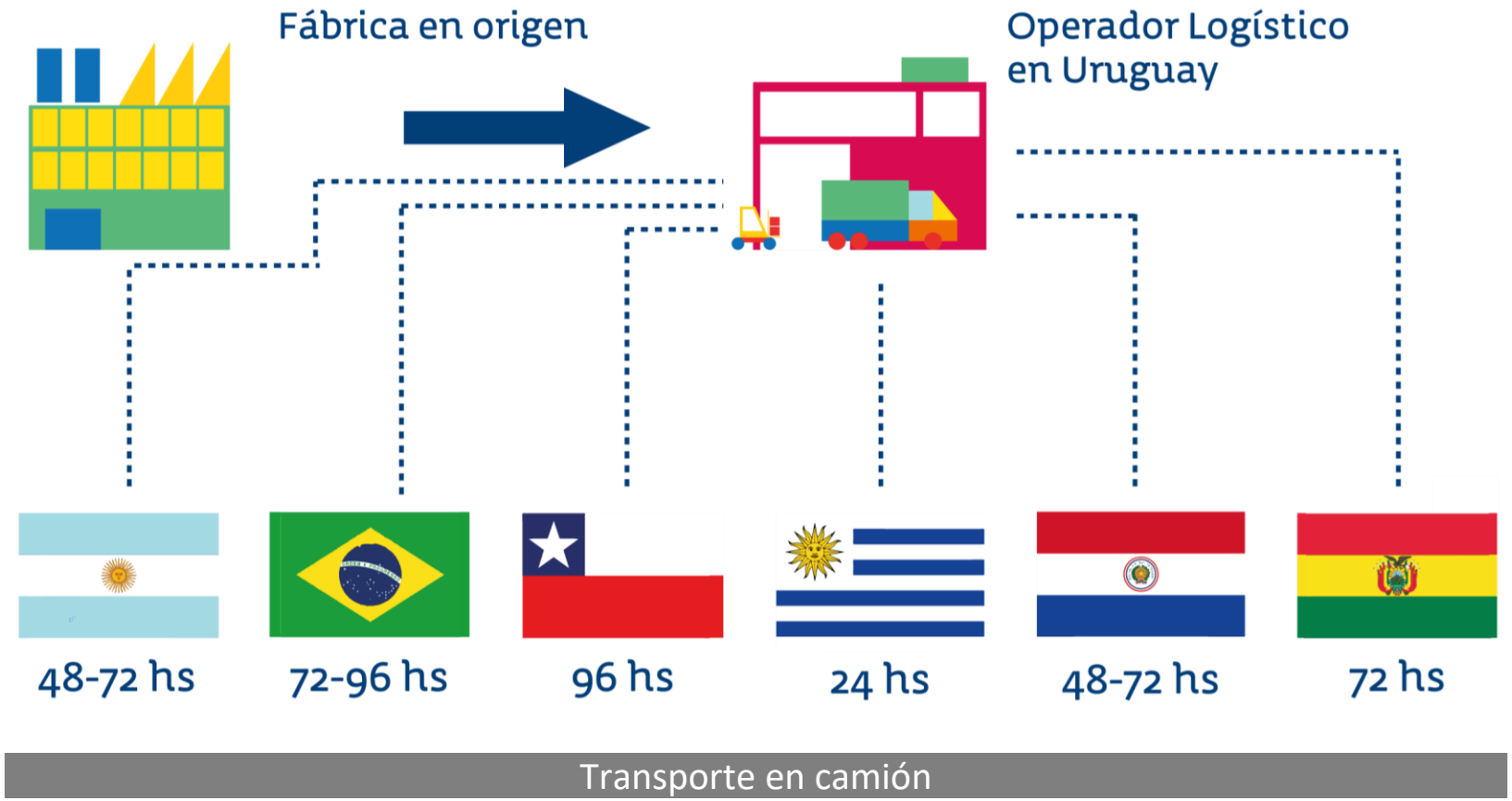
ORIGEN	DESTINO	TIEMPO DE TRÁNSITO (DÍAS)
UY	BUENOS AIRES	1
UY	PORTO ALEGRE	2
UY	ROSARIO	2
UY	ASUNCIÓN	3
UY	CÓRDOBA	3
UY	SAN PABLO	3 - 5
UY	SANTIAGO DE CHILE	3 - 5
UY	SANTA CRUZ	8

ORIGEN	DESTINO	TIEMPO DE TRÁNSITO (DÍAS)
UY	BUENOS AIRES	1
UY	SANTOS RÍO DE JANEIRO	6 9
UY	ASUNCIÓN	9
UY	SAN ANTONIO	20

Logística Tradicional



Logística a través de un CDR instalado en Uruguay



¿Cuáles son las ventajas de un CDR en Uruguay?

OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS

- Gestión centralizada de inventarios con reducción de volúmenes en cada país.
- Flexibilización de stock: compartido por varios países (reasignación de destinos).

REDUCCIÓN DE COSTOS

- Financieros y económicos: costos de nacionalización diferidos.
- Operativos.

MEJORA DEL SERVICIO

- Logística *Speed to market* → reducción de Lead Times.
- Customización.
- Cliente mantiene la propiedad de la mercadería.

Uruguay Logistics

El sector logístico en cifras

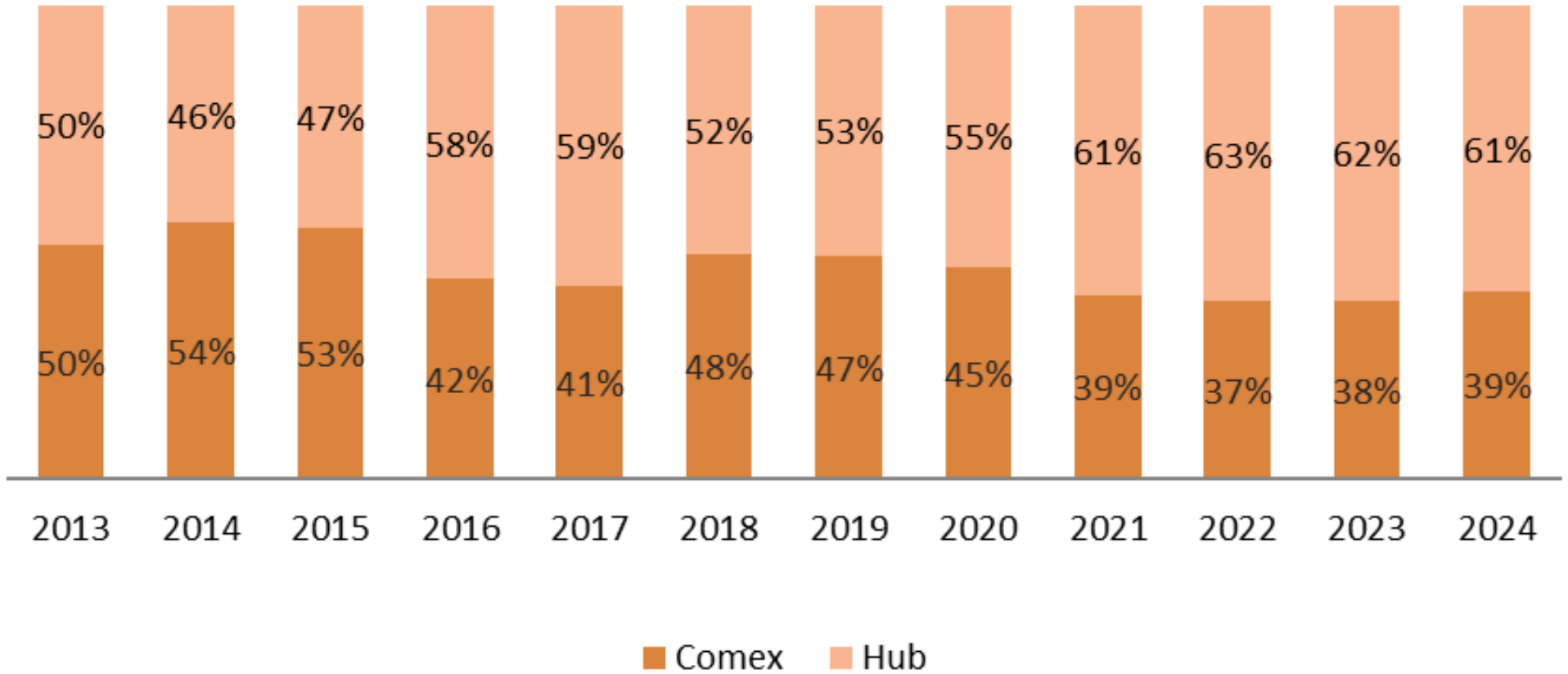
Movimiento de contenedores en Puerto de Montevideo

Uruguay Logistics

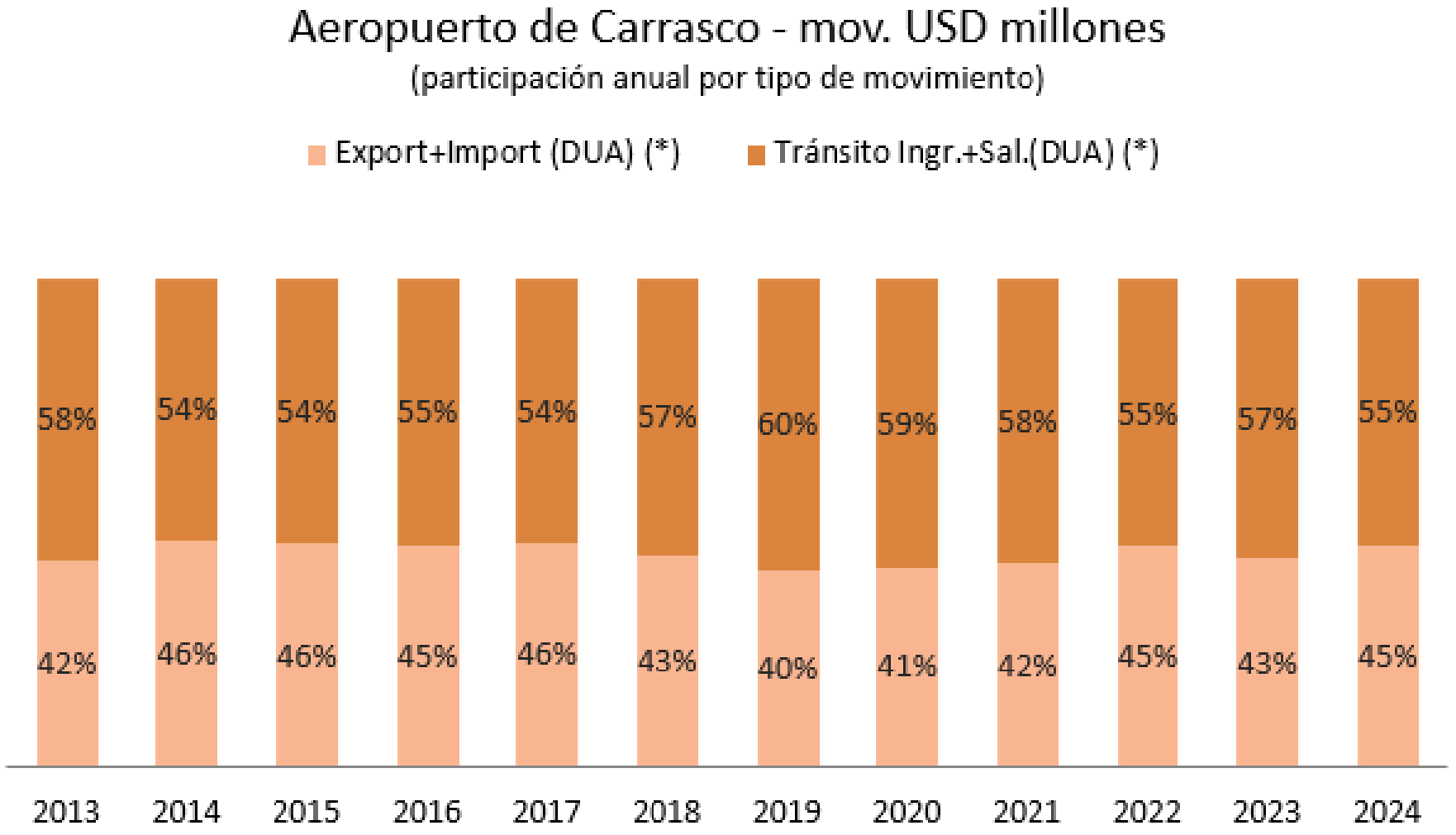
Movimiento de contenedores en miles de TEUS

(participación anual Comex/Hub)

SIL INALOG a partir de la ANP



Movimiento total de cargas en el Aeropuerto de Carrasco



(*) no incluye el movimiento intra-aeroportuario

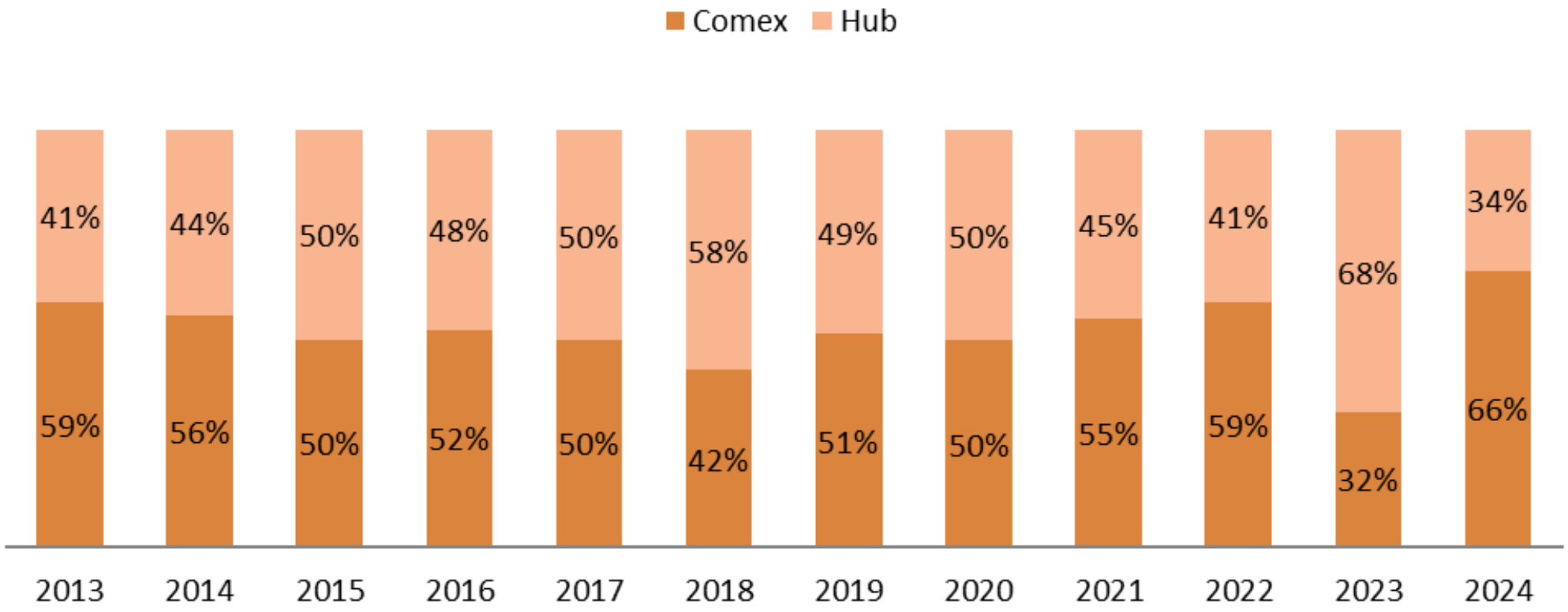
Fuente: SIL INALOG a partir de la DNA

Embarques en el Puerto de Nueva Palmira

Uruguay Logistics

CARGA DE MERCADERÍAS - participación anual Comex/Hub

SIL INALOG a partir de las terminales de Nueva Palmira, DNA y ANP



Uruguay Logistics

Exportaciones del Uruguay

USD 13.493 M

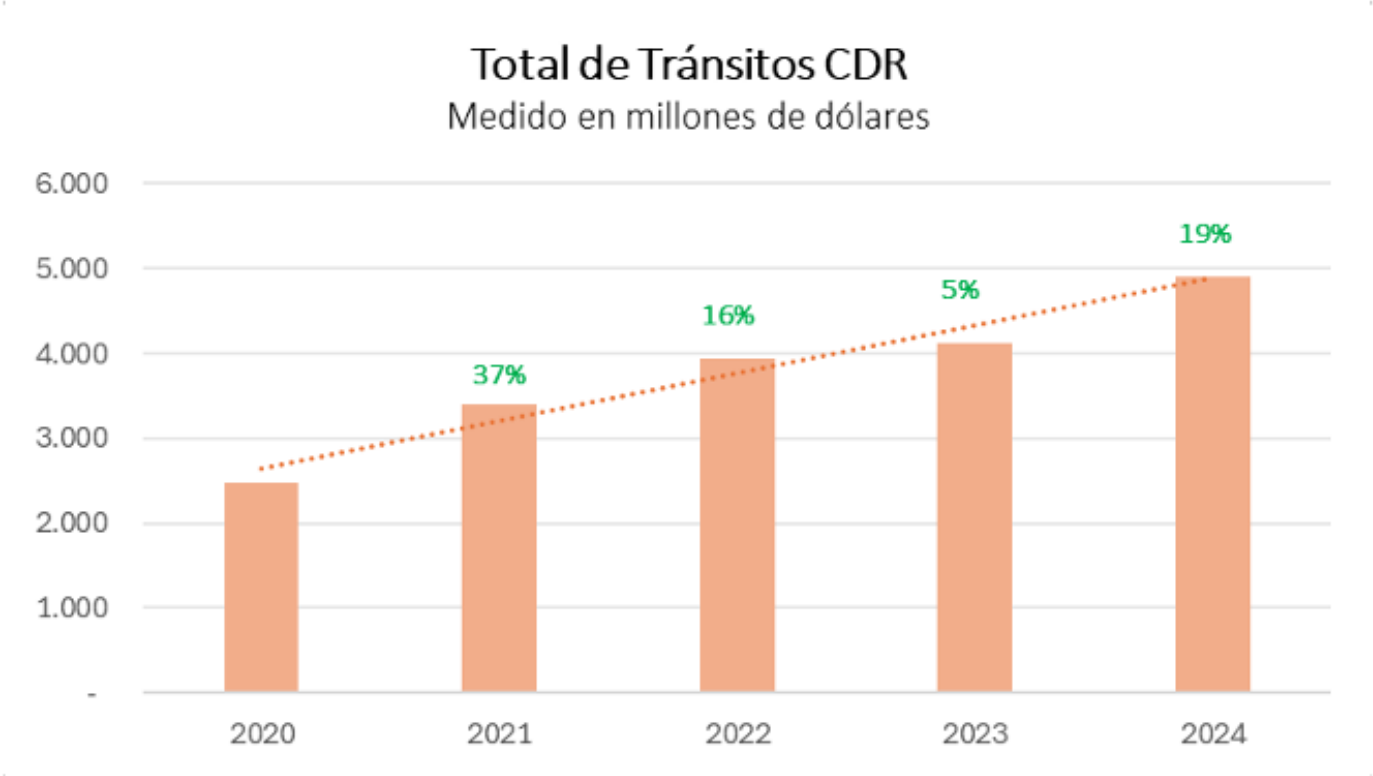
Tránsitos del Uruguay

USD 4.905 M

Cargas en tránsito en Valor

Tránsitos CDR (años 2020-2024) *Medido en millones de dólares*							
2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**Total periodo**	**Var. 23-24**	**Var. 24-21**
2.468	3.393	3.945	4.129	4.905	18.839	19%	45%

Fuente: SIL INALOG a partir de la DNA



Exportaciones año 2025

Servicios Logísticos

USD 971 M

Lácteos

USD 928 M

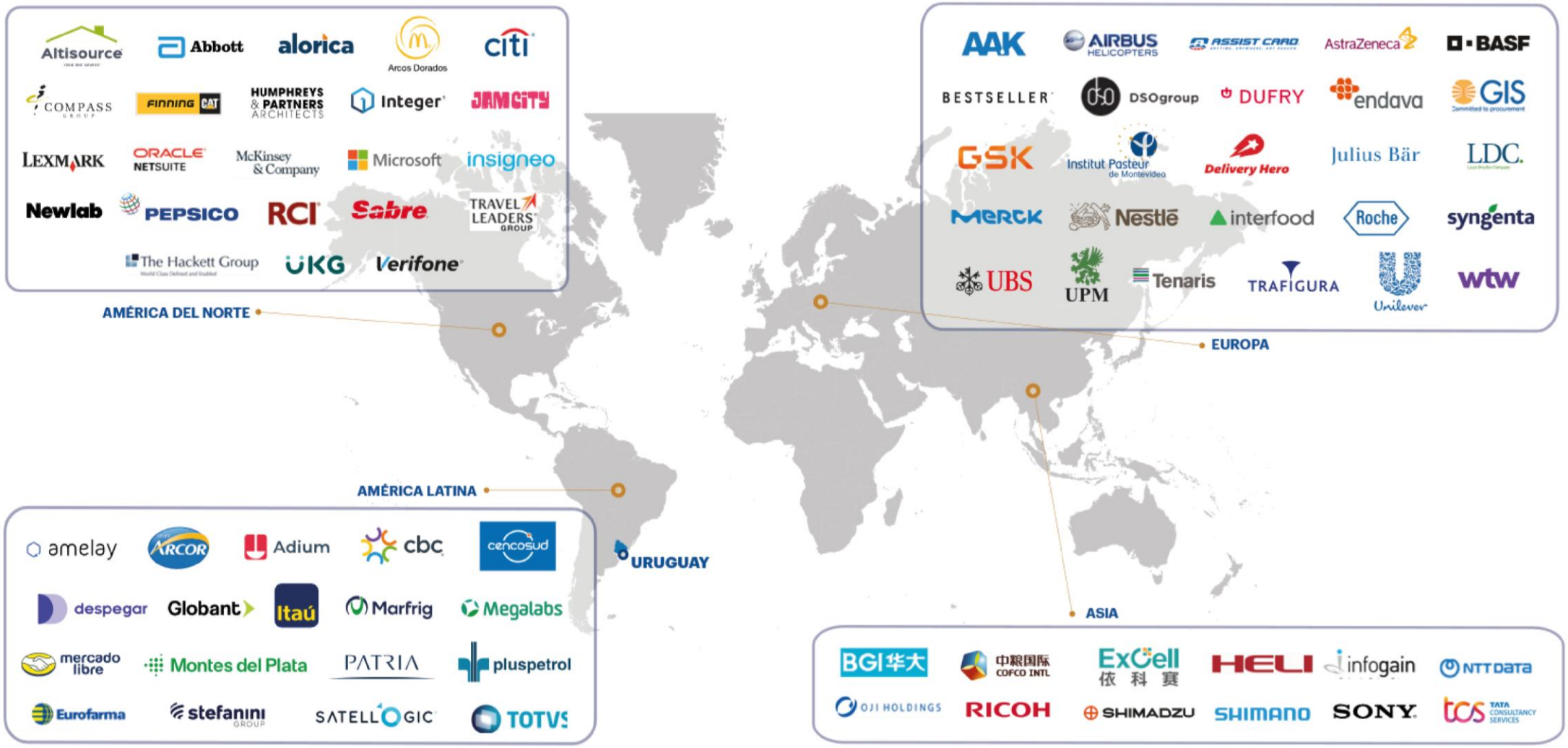
Arroz

USD 498 M

Fuente: UYXXI, INALOG, los datos de los Servicios logísticos son estimados y proyectado en base al estudio de Lalane del 2021

CASOS DE EXITYO: URUGUAY, HUB DE NEGOCIOS

Uruguay Logistics



Uruguay Logistics

¿Porque Uruguay, que nos hace competitivos?.

Uruguay se distingue por:



Uruguay Logistics

1

INDICE DE DEMOCRACIA

THE ECONOMIST 2024

1

LIBERTAD GLOBAL

FREEDOM HOUSE 2024

2

LIBERTAD ECONÓMICA

HERITAGE FOUNDATION 2024

1

PERCEPCIÓN DE BAJA CORRUPCIÓN

INTERNATIONAL TRANSPARENCY 2024



EN RANKINGS DE LATINOAMÉRICA

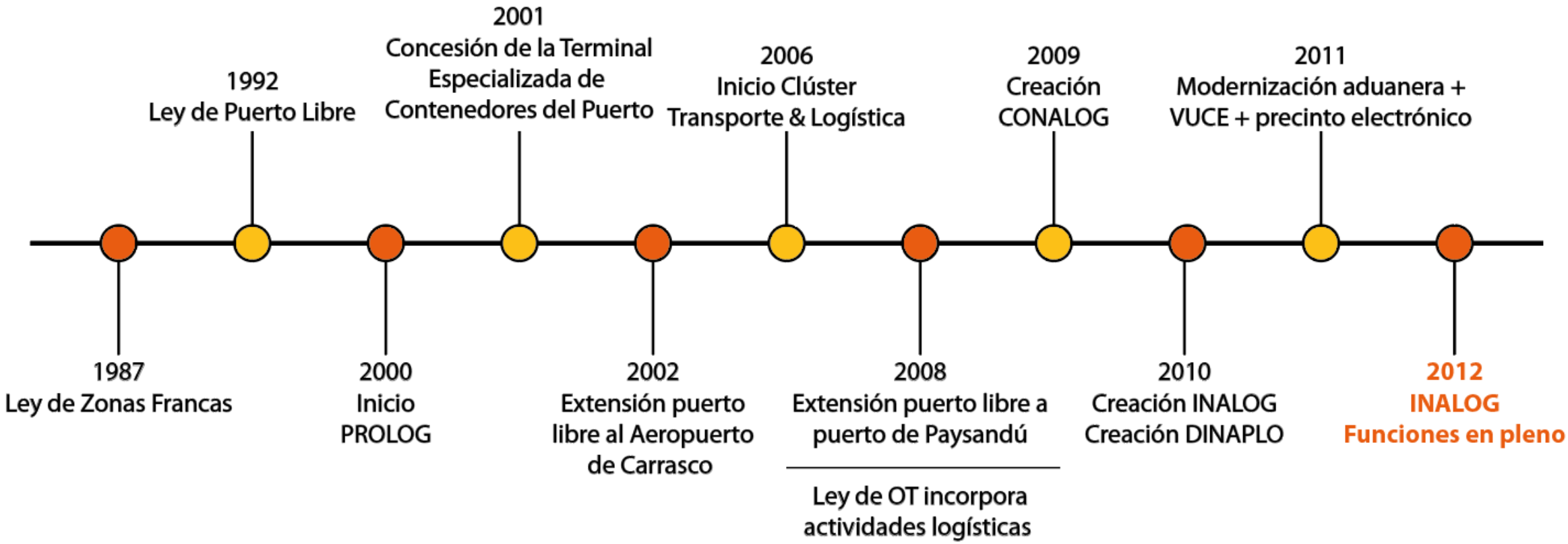


ORIGEN	DESTINO	TIEMPO DE TRÁNSITO (DÍAS)
UY	BOGOTÁ	1
UY	ASUNCIÓN	1
UY	LIMA	1
UY	EZEIZA	1
UY	SANTIAGO DE CHILE	1

ORIGEN	DESTINO	TIEMPO DE TRÁNSITO (DÍAS)
UY	BUENOS AIRES	1
UY	PORTO ALEGRE	2
UY	ROSARIO	2
UY	ASUNCIÓN	3
UY	CÓRDOBA	3
UY	SAN PABLO	3 - 5
UY	SANTIAGO DE CHILE	3 - 5
UY	SANTA CRUZ	8

ORIGEN	DESTINO	TIEMPO DE TRÁNSITO (DÍAS)
UY	BUENOS AIRES	1
UY	SANTOS RÍO DE JANEIRO	6 9
UY	ASUNCIÓN	9
UY	SAN ANTONIO	20

Uruguay Logistics



NORMATIVA

Confiable, transparente y estable, que lo posiciona como centro de negocios seguro para implementar una operativa de hub logístico y centro de distribución regional.



SINERGIA PÚBLICO-PRIVADA

INALOG: ámbito institucional de participación del sector público y privado para la promoción y el desarrollo del sector logístico en el país.

INFRAESTRUCTURA

Puertos, Aeropuertos y Plataformas Logísticas conectadas a una red vial y fluvial interconectadas a los puntos claves de consumo en la region.

EMPRESAS TECNIFICADAS + PERSONAL CALIFICADO

Empresas certificadas, con equipamiento y tecnología de última generación y personal altamente calificado.



PUERTO Y AEROPUERTO LIBRE

DEPÓSITO ADUANERO

ZONA FRANCA

Facilitación del comercio exterior, elemento imprescindible del Uruguay Hub Logístico.

Uruguay Logistics

Conjunto de políticas, medidas y procedimientos destinados a simplificar, modernizar, armonizar y **agilizar las operaciones de comercio internacional, reduciendo los tiempos, costos y obstáculos administrativos.**

Su objetivo principal es **mejorar la eficiencia y competitividad del comercio internacional**, **sin comprometer los controles** aduaneros, sanitarios, de seguridad y demás exigencias regulatorias.

- **Simplificación de trámites**.
- **Digitalización:** utilización de ventanillas únicas de comercio exterior, certificados electrónicos y sistemas de intercambio de información.
- **Modernización aduanera:** gestión de riesgos, controles selectivos, operadores económicos autorizados (OEA) y despacho anticipado.
- **Coordinación institucional:** articulación entre aduanas, organismos sanitarios, autoridades portuarias y demás instituciones de control.
- **Agilización del tránsito internacional**: simplificación de procedimientos para mercancías que atraviesan un territorio con destino a otro país.
- **Transparencia y previsibilidad**: publicación de procedimientos, requisitos, tarifas y plazos.

PLAN ESTRATÉGICO 2010 - 2020 DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DE ADUANAS

15 de Diciembre de 2010, Montevideo

Ante un importante marco de público y con la presencia del Ministro de Economía y Finanzas, Ec. Fernando Lorenzo, se presentó en la sala de conferencias de la Torre de las Comunicaciones de ANTEL, el Plan Estratégico 2010 - 2020 de la Dirección Nacional de Aduanas.

Descargar presentación: *Plan Estratégico 2010-2020*

Apertura: Director Nacional de Aduanas, Cr. Enrique Canon

Comunicación

Noticias

2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021

Uruguay Logistics

Reforma de la Dirección Nacional de Aduanas – Gestión Enrique Canon (2010–2020)

Eje de la reforma	Principales medidas
1. Modernización tecnológica	DUA Digital, digitalización y automatización de trámites.
2. Gestión de riesgos	Controles selectivos basados en análisis de riesgos e inteligencia.
3. Facilitación comercial	VUCE, simplificación de trámites y agilización de operaciones.
4. Modernización normativa	Nuevo Código Aduanero (CAROU), Ley N.º 19.276 de 2014.
5. Seguridad del tránsito	Precintos electrónicos y programa Uruguay Tránsito Seguro.
6. Operadores confiables	Implementación del Operador Económico Calificado (OEC).
7. Reforma institucional	Reestructura, profesionalización y gestión por resultados.
8. Relación público-privada	Diálogo y cooperación con operadores del comercio exterior.

Cambio de paradigma

Facilitación del comercio se incorporó como una función estratégica de la Aduana, complementaria a la fiscalización.

La Aduana dejó de concebirse únicamente como una institución de control y recaudación para incorporar explícitamente su contribución a la competitividad del comercio exterior.

La eficiencia aduanera hoy forma parte de las ventajas competitivas de Uruguay como centro logístico regional.

Acuerdo UE – Mercosur
Uruguay como plataforma para la región

Muchas gracias

www.inalog.org.uy

@Uy_Logistico

Instituto Nacional de Logística (INALOG)

Uruguay Logístico