

REESTRUCTURA

**Herramienta para la Modernización de
la Dirección Nacional de Aduanas**

**PRINCIPIOS Y
LINEAMIENTOS
ESTRATÉGICOS
PARA EL DISEÑO.**

**PRESENTACIÓN Y
COMUNICACIÓN DE
LA PROPUESTA DE
REESTRUCTURA**

**ANÁLISIS DE
ANTECEDENTES
Y
ENTENDIMIENTO
DE LA SITUACIÓN
INICIAL**

**AJUSTES A LA PROPUESTA
DE REESTRUCTURA**

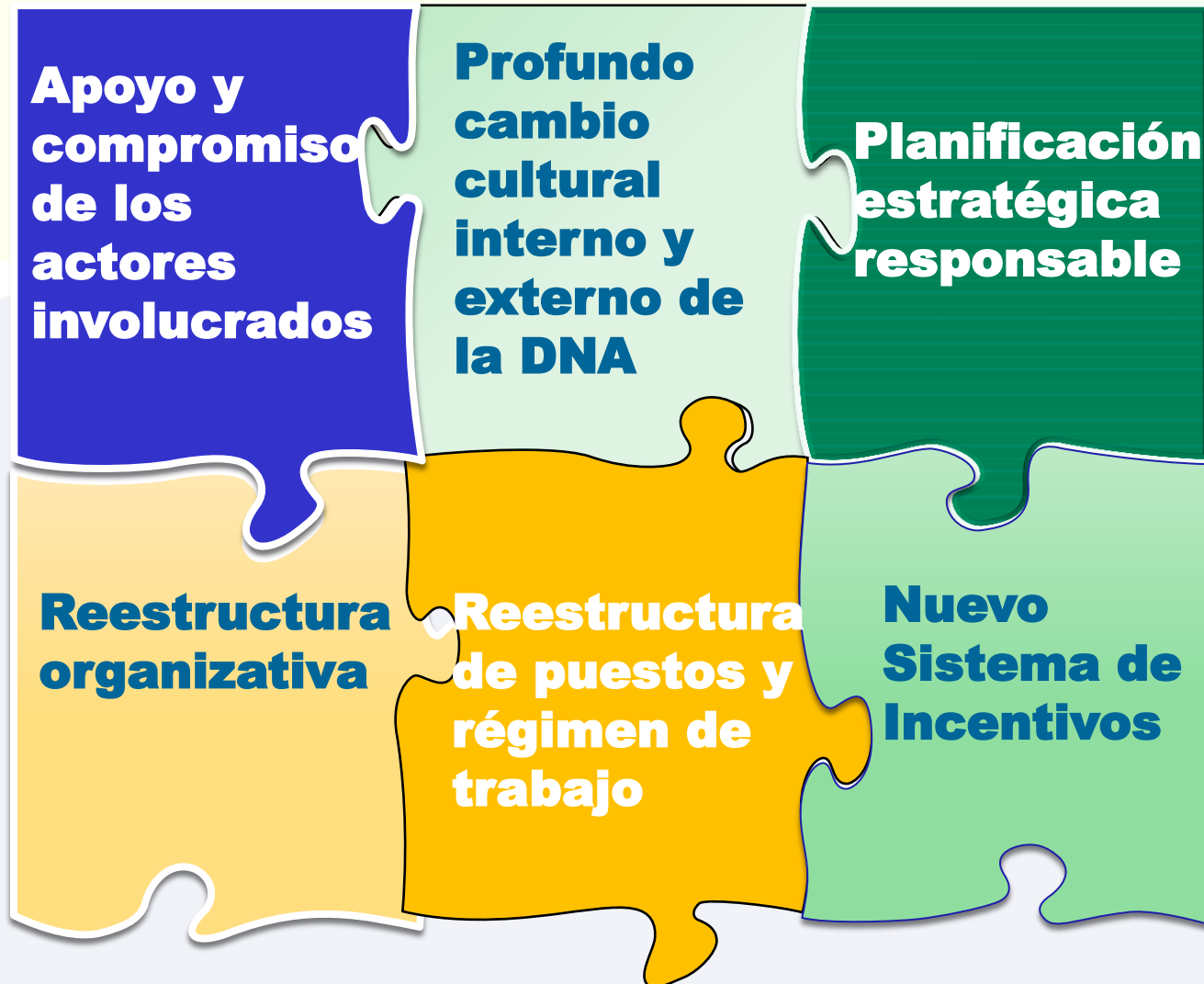
**REUNIÓN CON LA
DIRECCIÓN DE LA
DNA
(SETIEMBRE/2010)**

**APROBACIÓN DEL
DECRETO DE
REESTRUCTURA
(JULIO / 2013)**

**IMPLANTACIÓN DE LA
REESTRUCTURA**



¿Cómo lograr la Modernización de la DNA?



Reestructura: herramienta viabilizadora

" la estructura organizacional sigue a la estrategia de la organización"

(Alfred Chandler)

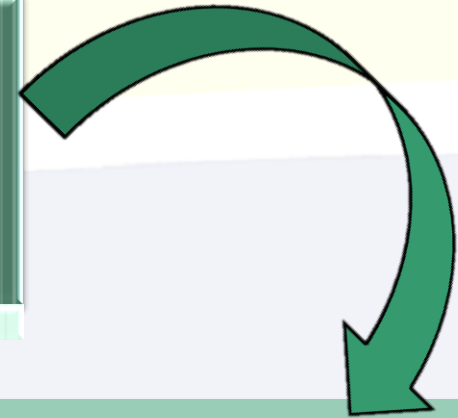
El diseño de la estructura organizacional y de los mecanismos de control es lo ULTIMO que se hace, después de haber recorrido todo el proceso de planificación de las actividades de la organización.



Modernización: iniciativas estratégicas

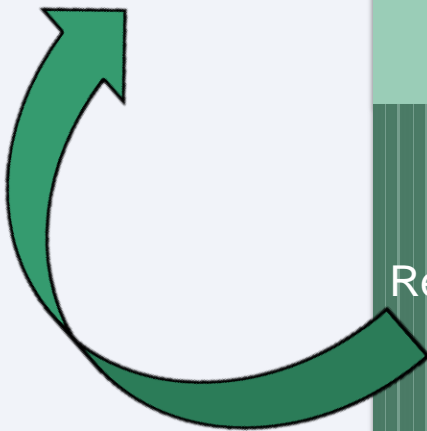
Tecnología y mejora en la gestión

Precinto electrónico VUCE	Canales de pago	Dúa digital GEX	Centros de vigilancia CMI	Código Aduanero Inmunidad impositiva
------------------------------	-----------------	--------------------	------------------------------	---



Estructura y Gestión de Personas

Reestructura	Capacitación	Remuneración por desempeño	Código de Ética	Comunicación Institucional
--------------	--------------	----------------------------	-----------------	----------------------------



Reestructura: lineamiento para su diseño

Adecuado ámbito de control

Estructura flexible

Herramienta para facilitar la modernización de la DNA

Eliminar funciones duplicadas

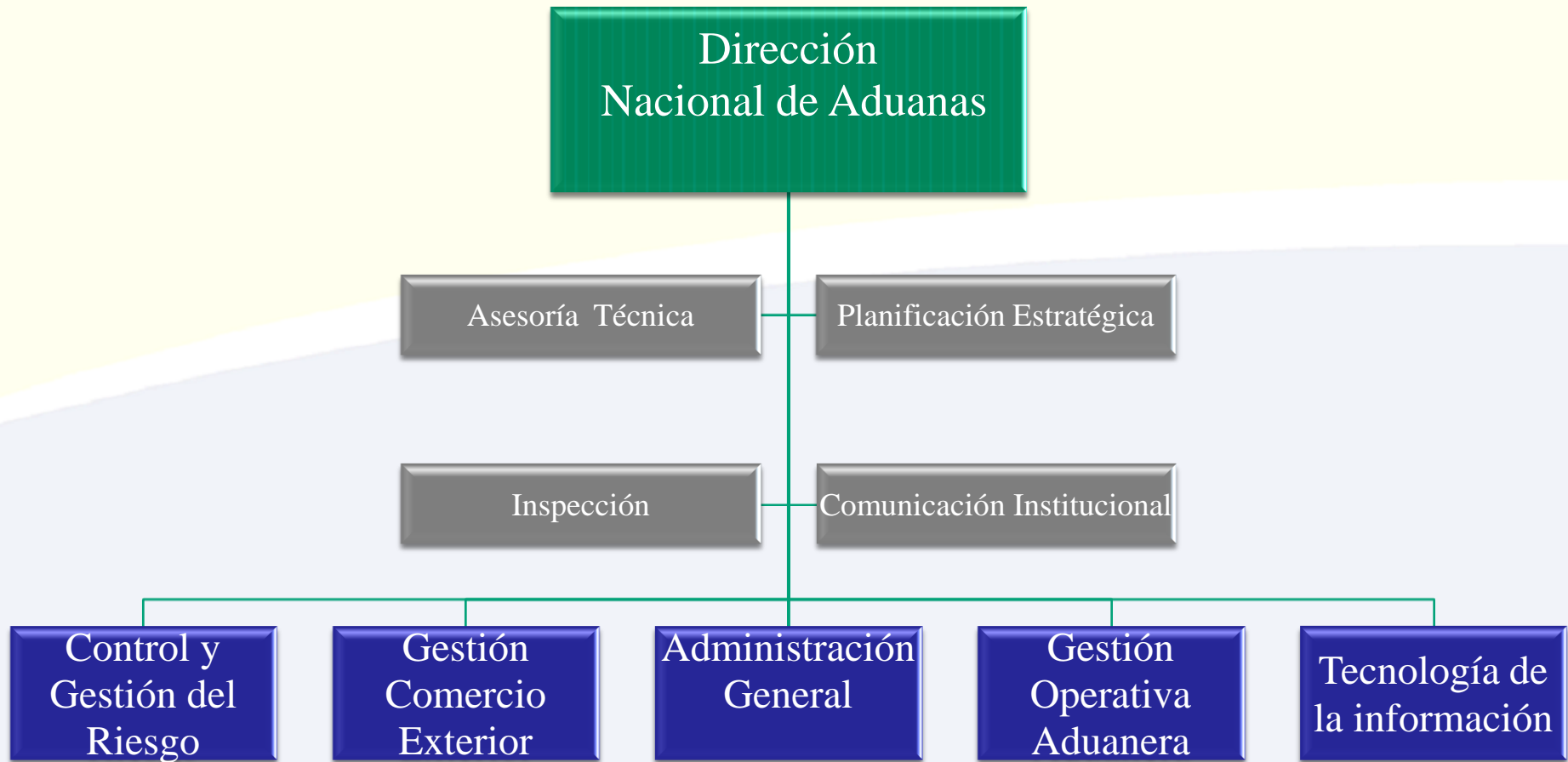
Cuidar oposición de intereses

Creación de funciones de conducción en régimen de Dedicación Exclusiva

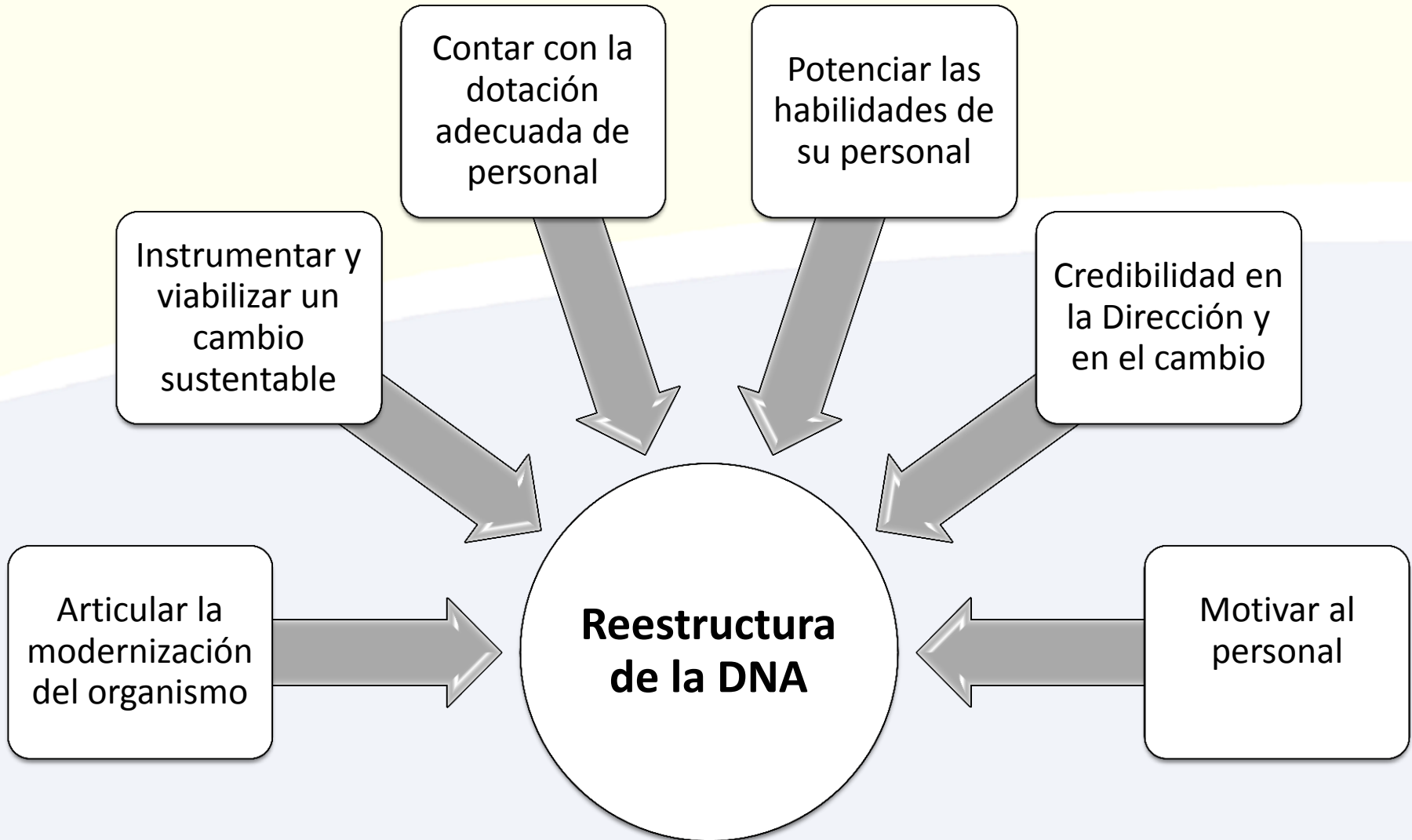
REESTRUCTURA

Decreto N° 204/013

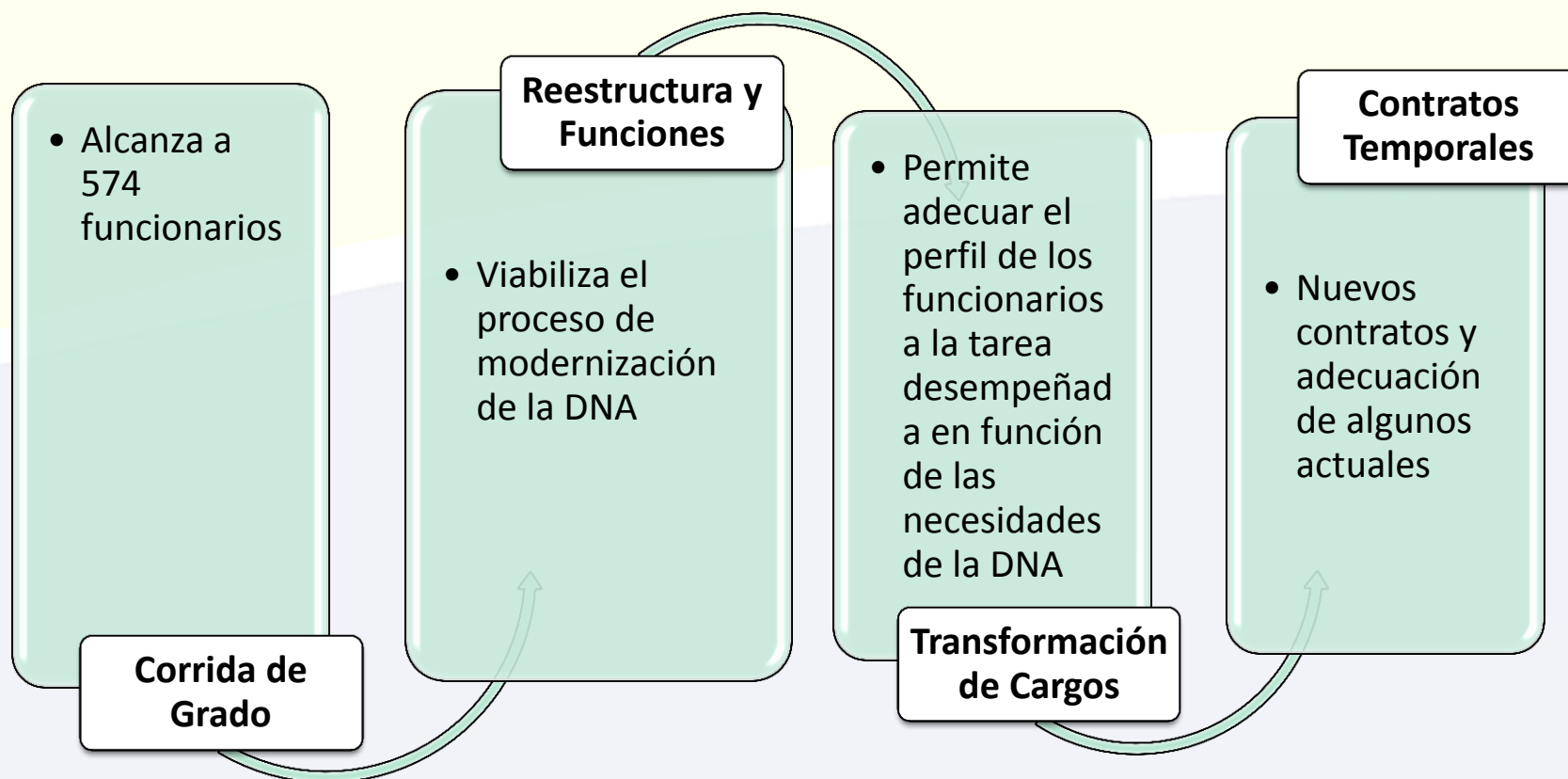
Reestructura: principales resultados



Reestructura: principales resultados



Reestructura: principales resultados



Las propuestas no implican incremento del Grupo 0, se financian con los actuales créditos de la DNA. Será necesario sólo una reasignación de créditos.

**MUCHAS GRACIAS POR VUESTRA
ATENCIÓN**

Etapas concluidas:



Proyecto de estructura organizativa - organigrama y cometidos por unidad -

- Estudio estructura formal y real.
- Estudio de diagnósticos y recomendaciones de organismos internacionales (BID, BM y OMA).
- Estudio reestructura DGI y entrevista.
- Contactos por el MEF, ONSC y OPP por lineamientos para la reestructura de la AC.
- Definición de los lineamientos para la reestructura
- Estudio estructuras de otras Aduanas del mundo.
- Talleres de presentación a la Dirección, mandos medios y gremio (AFA)
- Ajustes al proyecto

Etapas concluidas:



Definición de la estructura de puestos de trabajo

- Estudio estructura de puestos de trabajo formal y real.
- Definición de los lineamientos para la reestructura p/t
- Relevamiento de las necesidades de personal (cantidad y perfiles)
- Proyección de nueva escala salarial
- Costeo preliminar de la reestructura
- Costeo de la corrida de grado
- Estudio de créditos de la DNA, identificación de fuentes de financiación del organismo para la reestructura